

**POLITIKEN.DK**  
PÅ MOBILEN  
Send en SMS med teksten **POL MOBIL** til 1218  
(Alm. SMS-takst)

**VEJRET** Blæsende med en hård vind til kuling. Regn. 5-7 grader. I nat 2-5 grader.

**Sminken er farlig**  
Lørdagsliv

**Kun finalen tæller**  
Sport

# POLITIKEN

**Lørdag**

26. januar 2008  
Årgang 124. Nr. 117  
Pris 20,00  
Abonnement Service 70 15 01 01  
2. udgave  
[www.politiken.dk](http://www.politiken.dk)

## Livsvigtigt milliardkøb for Carlsberg

Carlsberg rykkede i går op i bryggeriernes globale superliga. Tyve års kamp for at overleve som selvstændigt bryggeri er vundet. Hvis angrebet på Scottish & Newcastle var fejlet, havde det danske bryggeri endegyldigt tabt kapløbet med konkurrenterne.

### NYHEDSANALYSE

Dagen i går var på alle måder historisk for Carlsberg. Til sejrsmiddagen skålede de ansatte i fransk øl, det er helt sikkert første gang i Carlsbergs 160-årige historie, at de har drukket fransk øl i Valby. Det store Kronenbourg-bryggeri fra 1664 er imidlertid dansk øjet nu. Det samme er en stribe bryggerier i Vesteuropa, Østeuropa og Asien.

Mens de ansatte festede i den gamle Malterisal i hovedkvarteret, nød Carlsberg-toppen triumfen i London. Perspektivet i Carlsberg/Heinekens køb af Scottish & Newcastle er stort, langt større end det, man umiddelbart kan se. Carlsberg bliver nu et af verdens stærkeste bryggerier og kan hævde sig i den globale konkurrence. Hvis angrebet på det skotske bryggeri var mislykkedes, ville Carlsberg næppe have overlevet som selvstændigt bryggeri mere end et par år endnu. Flere års hård kamp for at gøre op med fortidens synder er lykkedes.

Det er i det lys, Carlsberg-chefen Jørgen Buhl Rasmussens udtalelser i går skal ses. På pressemødet i London glædede Buhl Rasmussen sig naturligvis over handlen og de mange bryggerier, han får kontrol over. Det store perspektiv er imidlertid Carlsbergs selvstændighed. »Vi har nu fuld kontrol over vores egen skæbne«, sagde han.

Handlen er afslutningen på mange års ørkenvandring og krise for Carlsberg. Siden 1980'erne har Carlsberg haltet hjælpeløst efter sine konkurrenter. Da de store europæiske bryggerier begyndte at købe op blandt de mindre konkurrenter, løb de fra Carlsberg. Det danske bryggeri sad på hænderne. Carlsberg kom slet ikke med i kapløbet. Det skyldtes først og fremmest almindelig sløvhed. Og så har det danske bryggeri historisk været hæmmet af Carlsbergfondets såkaldte fundats.

Fundatsen har sat stramme krav for, hvor meget ny kapital Carlsberg kunne skaffe sig uden at udvande Carlsbergfon-

dets ejerandel i bryggeriet. Fondet skulle altid eje mindst halvdelen af aktiekapitalen. Det betød, at det danske bryggeri stod stille og blev mere og mere sårbart.

I stedet for opkøb valgte Carlsberg at vokse ved at samarbejde med andre. Det førte til en række såkaldte joint ventures, i Norden, i Østeuropa og i Asien. Det danske bryggeri har de seneste år arbejdet sammen med en humørsyg thailandsk whiskykonig, en magtfuld norsk Orkla-koncern og et skotsk bryggeri, som var partner og rival på samme tid.

Det var en uholdbar situation. Carlsberg-ledelsen blev på den måde viklet ind i mange forskellige hensyn. De kunne ikke udvikle bryggeriet, som de gerne ville, i stedet skulle de hele tiden tage hensyn til andre.

Derfor tog Carlsberg en kold beslutning i 2002. Carlsberg havde fået ny ledelse, koncernchefen var den unge Nils Smedegaard Andersen, og bryggeriets topchefer tog til Schweiz, lukkede sig inde i fire-fem dage og skruede en uhyre ambitiøs strategiplan sammen. Blandt planens mange mål lød det allervigtigste: Vi vil være uafhængige.

For at nå det mål måtte Carlsberg kæmpe lange og blodige magtkampe med sine partnere.

Først kom bruddet med partneren i Thailand i 2003, senere kom et hårdt opgør med Orkla i 2004. Den norske partner blev købt ud, det kostede en masse penge, men handlen betød, at Carlsberg fik halvdelen af det østeuropæiske guldæg BBH – en samling værdifulde bryggerier samlet under paraplyen Baltic Beverages Holding. Den anden halvdel af BBH var ejet af partneren Scottish & Newcastle.

Siden da har det kun været et spørgsmål om tid, før Carlsberg ville angribe sin

### Politisk kunst Protest mod moms på økologi



**2 Forsiden** Som i 1960'erne. Kunstnergruppen In Vivo slagtede i går en gris i Herning og lod en nøgen kvinde indsmøre sig i dens blod: Økologi bør være momsfrigtaget ligesom kunst lød budskabet. Foto: Rasmus Baaner

### POLITIKEN MENER

## Poulsen-effekten

Den barmhjertige samaritaner er død

Hvis den tendens, som har vist sig i en meningsmåling blandt 2.900 fynboer, er udtryk for en generel indstilling hos befolkningen, ser det skidt ud for aftenens Danmarksindsamling på DR TV. Hver femte af de adspurgte fynboer siger nemlig, at de 750.000 kr., som den tidligere generalsekretær i Røde Kors, Jørgen Poulsen, fik i fratrædelsesgodtgørelse, da han blev valgt til Folketinget, betyder, at de vil holde igen med bidragene til Røde Kors' indsamlinger.

Man må håbe, at fynboer og alle andre besinder sig inden i aften. For uanset hvad man mener om Poulsens fratrædelsesgodtgørelse, så straffer man ikke ham eller Røde Kors, hvis man undlader at støtte aftenens indsamling. Man bruger i stedet Poulsen og Røde Kors som en dårlig undskyldning for ikke at støtte det, indsamlingen handler om, nemlig at rejse penge til 12 humanitære organisationers projekter, der har til formål at nedbringe den høje børnedødelighed i Afrika.

MEN DER er i øvrigt slet ikke grund til at straffe Røde Kors. Sagen om fratrædelsesgodtgørelsen blev uprofessionelt og dårligt håndteret af både organisationen og Jørgen Poulsen. Det kan man med rette bebrejde begge parter. Men det bør ikke give anledning til forargelse, at Røde Kors har betalt sin generalsekretær en ordentlig løn, inklusive en fratrædelsesgodtgørelse.

Når det åbenbart alligevel gør det, er det, fordi det stadig er den barmhjertige samaritaner, der er vores humanitære forbillede, og som præger vores forestilling om de humanitære organisationer. Deres ansatte skal være idealister og amatører, der arbejder for deres egen godheds skyld. Får de løn, daler værdien af arbejdet øjensynligt. Og når de taler de syges og fattiges sag, opfattes det som selviskhed. Er det mon ikke bare for at samle sammen til deres egne, høje lønninger?

Nu hvor vi er ved at få øjnene op for, at ansatte, i f.eks. plejesektoren, har krav på en ordentlig løn, er det på tide, at vi også erkender, at det samme gælder folk, der arbejder med lignende opgaver på globalt plan. En dygtig og professionel forvaltning af det humanitære arbejde koster selvfølgelig penge. Ingen er tjent med, at deres bidrag havner i hænderne på amatører. *abb*

**MAGASINET**  
Næbbet søndag

**Cykelglæder KORSIKA**  
Se hele historien på: [regionrejser.dk](http://regionrejser.dk)  
Bestil katalog: 9839 2069

**Ekstra store Slutpurt nedsættelser Udsalg**

- Friids- og vandresko** Ass. restmodeller, farver og størrelser. Kom og gør et sandt Kup. Uanset forpris. **Nu kun 99,95**
- Vinter-ski- og trekkingjakker** Nu ekstra store nedsættelser. For op til 1.699,95 **Nu kun 499,95**
- Goggles** Ass. modeller, find favoritten og gør et kup. **Spar 50%**
- Skibukser** Superlækre kvaliteter, mange gode detaljer. Perfekt pasform. Hjerre- og damemodeller. For op til 999,95 **Nu kun 399,95**
- Skistøvler** Ass. modeller fra f.eks. Salomon, Rossignol og Lange. For op til 2.299,95 **Nu kun 999,95**

**NATURLIGVIS** Forst & Jagthuset • Gl. Kongevej 119 - Frederiksberg - 3321 3030 • Ulrikkenborg Plads 2 - Lyngby - 4587 1136 • Web butik: [www.f-j.dk](http://www.f-j.dk)